商工連ながの 2023.1 VOL.391

- ●新年ごあいさつ
- ●小規模事業費補助金の確保を知事に要望 第62回商工会全国大会 DXワンポイントコラム (第3回)
- ●ニッポン全国物産展2022 フードメッセinにいがた2022
- ●洋菓子の魅力、日々の楽しみをお届けします 洋菓子店 日楽 中小企業のあらたな事業活動
- ●美しい自然とともに、 みんなが明るく幸せに満ちた村 松川村商工会 商工会はいま-Vol.129

- ●資金繰り改善に向けた具体的取組について 経営ワンポイントアドバイス
- ●「産後パパ育休 | スタート 法律ワンポイントアドバイス
- ●㈱小谷屋根 代表 松澤 朋典さん 小谷村商工会 この人に注目-Vol.133
- ●鉾持神社の「祈年祭」と高遠の「だるま市」 伊那市商工会 ふるさと紹介-Vol.43
- ●定期的な共済・保険の確認のご案内



長野県商工会連合会のホームページ・E-mail アドレス https://www.nagano-sci.or.jp/ shokoren@nagano-sci.or.jp



新年であゆき

企業の経営支援と地域振興の旗振り役とし

長野県商工会連合会 会長 間瀬 朗



新春をお迎えのこと めでとうございます。 ては、希望に満ちた 皆様におかれまし 新年明けましてお

を賜り厚くお礼申し上げます。 の事業推進につきまして格段のご支援ご協力 昨年中は、 県下商工会及び商工会連合会 とお慶び申し上げま

面を迎えています。 かり、円安も助長され日本国経済は厳しい局 攻の戦火は長期化し、物価高騰への拍車がか コロナ禍に加え、ウクライナへのロシア侵

要となってまいります。 本年はアフターコロナに向けた本格始動の年 目にするようになり、冬の行楽シーズンを迎 限が撤廃され、県内でも外国人観光客をよく となるように官民一体となった取り組みが必 ス観光関連事業者の期待は計り知れません。 既にウィズコロナ政策として入国者数の上

業者の支援に万全を期して参ります。 そのような中、商工会は引き続き地域商工

ラン」を現在策定中であり、策定委員会から 年計画で実施する「第2期商工会マスタープ めてそのご労苦に感謝申し上げます。 まで策定にご協力いただきました各位には改 させていただく予定となっております。これ の最終答申を受けて3月の臨時総会にご提案 ランの検証を踏まえたうえで来年度から5カ いりましたが10年計画の最終年度となり、プ ン」の推進を重点事業に据えて取り組んでま 商工会連合会は「商工会中期マスタープラ

た答申で、10年・20年先を見据えた方向性と からは、12月16日の商工連会長会議で行われ 小規模事業振興のあり方検討委員会

> 広域支援体制の展開、全商工会へ事務局長を を持って組織および業務改革に取り組んでい 商工会が地域事業者を支えていくため、勇気 受けました。急速に進む人口減少社会の中で、 商工連へ移行する等の内容を柱とする提言を 配置、商工会の管理業務・共通業務の一部を して、経営支援業務と地域振興業務の区分 くうえでの参考にしたいと考えます。

行っております。 各種システム導入により一層力強い支援を りますが、支援メニューも多様化するなか、 直しての2期目に取り組む商工会も増えてお また、経営発達支援計画策定支援について 全商工会が認定を受け、さらに計画を見

高い採択率が得られ、多くの方々の販路開拓 模事業者と商工会が連携して取り組んだ結果、 枠等の上乗せ補助がメニューに加わり、小規 般型に統一されて賃金引上げ枠、インボイス 支援ができました。 小規模事業者持続化補助金についても、

告までの支援を続けています。 減を図る目的に沿って、申請支援から実績報 等に直面する事業者の省エネによるコスト削 削減促進事業では、原油、原材料価格の高騰 けて実施している中小企業エネルギーコスト さらに、県の補助事業を経済4団体で引受

として、本年も事業を展開して参ります。 に認識し、地域にとって唯一無二の経済団体 援と地域振興の旗振り役としての役割を十分 商工会及び商工会連合会は、企業の経営支

年のあいさつとさせていただきます。 となりますよう衷心よりご祈念申し上げ、 こそは皆様にとって明るく希望に満ちた一年 支援を賜りますことをお願い申し上げ、本年 最後に、関係各位のより一層のご理解とご

年 頭 あ うございます しておめでと 新年明けま た 全国商工会連合会会長



春を迎えるに 令和五年の新

でお慶び申し上げます。 あたり、 謹ん

規模事業者にとって厳しい状況が続 格の高騰など、地域の中小企業・小 円安、更にはエネルギー・原材料価 響に加え、ウクライナ問題や急激な きました。 旧年は、 長期化するコロナ禍の影

存じます。 の継続に取り組んでおられることと 安を抱えながらも、懸命に事業活動 行きの見通しが不透明な中、全国 続いておりますが、我が国経済の先 中小企業・小規模事業者の皆様は、不 新型コロナウイルスの影響はまだ

事業者に対する支援策の大幅拡充」 早期実施」や「地域を支える小規模 支援に重点を置いた大型経済対策の のもと、「中小企業・小規模事業者の 閣総理大臣をはじめ数多くのご来賓 係の皆様にご参集いただき、岸田内 議しました。 など、六項目について満場一致で決 国各地から約二、四〇〇名の商工会関 た第六十二回商工会全国大会では、全 こうした中、昨年十一月に開催し

を国等に届け、 今後も中小企業・小規模事業者の声 未曽有の危機を乗り越えるためにも この度の決議項目を実現し、この 商工会組織を挙げて

> きめ細やかな伴走型の支援に全力を 注いでまいります。

え続けてこられた、その活動に対す き続き二年続けての会員増となりま じております。 る大きな期待のあらわれであると感 様が一丸となって地域の事業者を支 ロナ禍の中で、商工会の役職員の皆 した。これも偏に、二年以上続くコ 会員が増加しました。一昨年度に引 るなか、昨年度は五千を超える商工 全国の小規模事業者が減少して

く所存であります。 る体制を構築し、事業を推進して 続き注視をしつつ、会員の皆様の実 制度に係る支援措置については引き くの課題がありますが、インボイス の対応、事業承継の加速化など、多 換、円安によるインバウンド需要へ デジタル社会や脱炭素化社会への転 状に応じたきめ細かな支援を実行す 新たな年も、インボイス制度の導入

し上げます。 き皆様のご支援・ご協力をお願い すべく邁進いたしますので、引き続 工会連合会会長としての責務を果た 改めて認識したうえで、私も全国商 に根差した唯一の経済団体として、 「会員あっての商工会」であることを ポストコロナ時代において、地域

並びに関係各位にとりまして、本年 し上げます。 が大きく飛躍する年となり、明るい 一年となりますよう心よりご祈念申 終わりに、全国の商工会員の皆様 令和五年

森

義久

2023年(令和5年)

長野県知事 阿部 守一



新年明けましておめでとうご 新年明けましておめでとうご 新年明けましておめでとうご

かげであり、心より感謝申し上げます。
者をはじめ、県民・事業者の皆様の御理解・御協力のお越えてくることができたのは、ひとえに医療・介護従事この間、救える命を救えない状況を招くことなく、乗りた。県内でも幾度となく感染の波に見舞われましたが、昨年も新型コロナウイルスとの闘いの一年となりまし

自然環境、食、産業といった魅力や強みを広く世界へと 自然環境、食、産業といった魅力や強みを広く世界へと されます。首脳会議に先立ち、国際社会における喫緊 でに、少子化や担い手不足など、かつてない危機的な状況 を克服し、県民の皆様の命と暮らしを守るとともに、物 を克服し、県民の皆様の命と暮らしを守るとともに、物 を方服し、県民の皆様の命と暮らしを守るとともに、物 を方服し、県民の皆様の命と暮らしを守るとともに、物 で信州から創っていくとの強い想いを込めています。 また、この春には、軽井沢町でG7外務大臣会合が開 また、この春には、軽井沢町でG7外務大臣会合が開 また、この春には、軽井沢町でG7外務大臣会合が開 また、この春には、軽井沢町でG7外務大臣会合が開 はされます。首脳会議に先立ち、国際社会における喫緊 の諸課題についてG7の外務大臣が胸襟を開いて率直に の諸課題についてG7の外務大臣が胸襟を開いて率直に の諸課題についてG7の外務大臣が胸襟を開いて率直に の諸課題についてG7の外務大臣が胸襟を開いて率直に のおけ、次期総合5カ年計画が始まります。

青年部員の知恵と力を合わせて

新年明けましておめでとうございます。 対しまして、多大なるご理解ご協力を賜 平素より県商工会青年部連合会事業に がしまして、多大なるご理解ご協力を賜 がしまして、多大なるご理解ご協力を賜

物価の高騰・円安など経営環境は益々厳しさを増していきまイベントなどが中止に追い込まれ、追い打ちをかけるようにく環境は一変、今まで行っていた青年部活動や地域のお祭り返りますと新型コロナウイルスの猛威により、地域を取り巻た。あっという間に駆け抜けた2年間でした。任期中を振り我々第27代県青連役員の任期も残すところ僅かとなりまし

長野県商工会青年部連合会会長 松澤 朋

典

した。昨年は青年部活動が少しずつ動き始めた所もあります。した。昨年は青年部活動が少しずつ動き始めた所もありますが、依然として中止や縮小を余儀なくされることも多くありが、依然として中止や縮小を余儀なくされることも多くありが、依然として中止や縮小を余儀なくされることも多くありが、依然として中止や縮小を余儀なくされることも多くあります。

本年もどうぞよろしくお願い申し上げます。躍を祈念いたしまして新年のご挨拶とさせていただきます。願い申し上げますとともに、皆様方の今後益々のご繁栄とご活願い申し上げますが、本年も県青連事業へのご理解ご協力をお

女性部の組織の強化と魅力度向上に向けて 長野県商工会女性部連合会会長 石井喜久江



賜り心からお礼申し上げます。
下女性部の皆様に温かいご支援ご協力を下女性部の皆様に温かいご支援ご協力を平素は県女性連事業の推進にあたり県新年明けましておめでとうございます。

限なく予定どおりに実施できることを祈るばかりです。に向かい、明るく楽しい夢のある計画した各種事業活動が制年続いております。本年は新型コロナ感染が一日も早く収束事業等も計画どおりに実施することができない状況がここ3人手不足と、経営環境が、厳しさを増した一年でした。各種氏手不足と、経営環境が、厳しさを増した一年でした。各種に年は新型コロナウイルスの新たな変異株、物価高、円安

事業にお取り組みをお願いしたいと思います。 女性部全国大会が静岡県で開催されます。できるだけ多くので意見をいただきました。新しいマスタープランがら多くので意見をいただきました。新しいマスタープランがら多くので意見をいただきました。新しいマスタープランがら多くので意見をいただきました。新しいマスタープランがら多くので意見をいただきました。新しいマスタープランがられています。まずにお取り組みをお願いしたいと思います。できるだけ多くの女性部全国大会が静岡県で開催されます。できるだけ多くの女性部全国大会が静岡県で開催されます。できるだけ多くの女性部全国大会が表域県、

| し上げ、新年のあいさつとさせていただきます。 | たしますとともに、皆様のご健勝とご多幸を心からご祈念申| 結びに、本年も県女性連事業へのご理解ご協力をお願いい

地域経済や商工会活動の活性化を図る



新年明けましておめでとうございます。 新年明けましておめでとうございます。 新年明けましておめでとうございます。

活性化のために十二分に発揮していきたい所存です。 溢れている世代です。経験と活力を地域経済や商工会活動の 比較的若い時期に事業を承継(または創業)し、事業意欲に 者の高齢化が我が国全体の問題となっている昨今において、 が過ぎました。45歳~55歳の若手経営者の組織として、経営 当社青年部は昨年5月に設立総会が開かれ発足して8カ月

発信し、観光誘客などの促進につなげてまいります。

結びに、今年一年の皆様の御健康と御多幸をお祈り申

し上げ、新年の御挨拶といたします。

長野県商工会壮青年部部長 重盛 秀敏

本年も壮青年部事業へのご理解ご協力をお願い申し上げま済や商工会活動の活性化を図っていきたいと思います。さらに、商工会連合会、青年部、女性部と連携して地域経

ご挨拶とさせていただきます。す。皆様方の今後益々のご繁栄とご活躍をお祈りし、新年のす。皆様方の今後益々のご繁栄とご活躍をお祈りし、新年の本年も壮青年部事業へのご理解ご協力をお願い申し上げま

規模事業費補助金の 確保を知事に要望

小

小規模事業支援体制の強化を阿部知事に要望しました。 月30日県議会棟で令和5年度小規模事業補助金の確保等県による 商 工会議員懇談会(服部宏昭会長)と商工連 (間瀬一朗会長)は11

(知事の左側) と商工連正副会長 (知事の右側) 援事業費補助金額の確保 和5年度小規模事業経営支 制構築へ向けた支援」、「令 マスタープランへの支援」、 症拡大の長期化に伴う支 による経営悪化への支援」、 料高騰、 「シニア専門指導員の新体 への支援」、「第2期商工会 新型コロナウイルス感染 「事業承継・創業促進 急激な円安の影響

を要望しました。

申入れをしました。 制度を創設すること」 等に県として新たな補助金 り組む広域支援体制の構築 築すること」、「商工会が取 が遂行できる支援体制を構 的・安定的に経営指導員等 経営支援サービスを持続 商工会議員懇談会からは 等

を囲む商工会議員懇談会所属議員

知事 (中央)

阿部知事は「申入れ要望

歩む唯一の経 を支え、共に

済団体として

び災害からの

復興」、「地域

検討したい」と述べました。 的な成長におけるあり方を 恵を出していきたい、安定 を具体化していくように知

織力強化」を

商工会の組

商工連から「原油・原 拡充」、「小規 支援策の大幅

度の改正・拡 務支援等の制 制・金融、 支援の強化及 マネジメント 充」、「リスク の体制強化」 援する商工会 寄り添って支 模事業者等に 企業力向上 ための

第62回商工会全国大会

大臣、 央会会長の挨拶がありました。 国連森会長の式辞のあと、岸田内閣総理大臣、西村経済産業 して田中日本政策金融公庫総裁及び中家全国農業協同組合中 !瀬商工連会長をはじめ、 全国商工会連合会では、 第62回商工会全国大会を開催しました。長野県からは、 野村農林水産大臣から祝辞が、また、関係団体代表と 11 月 10 日 36名の役職員が参加しました。 木 東京都NHKホー

経済対策の早期実施」、 続いて「中小企業・小規模事業者の支援に重点を置いた大型 「地域を支える小規模事業者に対する

決議しました。 第62回 (3) 商工会全国大 リスクマネジメント支援の強化及び災害からの復興 中小企業・小規模事業者の支援に重点を置い 地域を支え、共に歩む唯一の経済団体として 企業力向上のための税制・金融、労務支援等の 小規模事業者等に寄り添って支援する商工会の体制強化 地域を支える小規模事業者に対する支援策の大幅拡 大型経済対策の早期集 制度の改正・拡充

岸田内閣総理大臣挨拶

DXワンポイントコラム (第3回)

2022年1月の改正電子帳簿保存法の施行により、帳簿や、紙で授受した書 類を電子化して保存する際の要件が大幅に緩和され、ペーパーレス化の推進 が容易になった一方で、電子取引における電子データの保存が義務化されて います。この部分については猶予期間が設定されており、さらに今後保存要 件が緩和される模様ですが、いずれにしても猶予期間が終わる24年1月から は同法に従った運用が求められます。同法では、電子保存したデータに不備 や不正があった場合、仕入税額控除の否認や、青色申告の承認取消し等の処 分を受ける可能性があるとされています。また、電子保存の作業は結構手が かかる、という声もありますので直前になって慌てることがないよう、制度 を正しく理解し、計画的に準備を進めてください。

2022

されました。 連合会主催による「ニッポン全国物産展2022」が開催 袋サンシャインシティ展示ホール」において全国商工会 11月18日(金)から20日(日)までの3日間、 東京都 池

おいて消費者や流通業者などに幅広く紹介することによ 特色を活かした魅力ある商品を全国から集め、 と販売力の向上を目的として開催されています。 新型コロナ感染症対策のため、 この全国物産展は地域資源や伝統技術など、 中小・小規模事業者の市場開拓とともに商品展開力 今年度も出展者を例年 各地域 首都圏に

都道府県コーナーへ長野県2社が隣り合わせで出展し県内特産品の販売と PR積極に行いました。 開催となりました の半分以下にした 人の来場者を集め 132事業所の出 約58、000 全国各地から

ました。

展して多くの 府県コーナー 計2事業者が都道 キノコ、林檎) やき)と株信州新 大桂商店(上 本県からは、 (大桑村:乾燥 信州味噌、 ・ヘ出 0) お田(株)

長野県ブースの装飾

がた2022

関連のバイヤー向け展示会BtoBになっており、 わゆる物販の物産展であるB toCではなく食品 されました。今年度、 2022」が新潟県新潟市の朱鷺メッセで開催 地域の隠れた商材を探しに3日間で9、159 新潟県内だけでなく新潟県外、 この「フードメッセinにいがた2022」は、 ただいた食品関係の8事業者が出展しました。 援を行い、 人のバイヤーが訪れました。 国際総合見本市「フードメッセ·mにいがた 11月9日(水)~11日(金)の3日間、 展示会には商工会を経由し申込をい 商工連では初めて出展支 また首都圏から 第14回

ヤーとの商談に活用で 商工連として出展費用の

部とバ

1

とめたガイドブックの 事業者の小間内の展 飾デザインと施工、 長野県ブース全体の装 作成支援をしたほか、 きるFCPシートをま 台装飾の支援を行いま 各 示

朱鷺メッセ全体でもと いえる緑色で統一し、 たブースとなりました。 ても映える一目置かれ このフードメッセin 長野県カラーとも

者を集めて

・まし

く予定です。 引き続き商工会と連携し、さらに事業者の皆さ 告で反省点や改善点がありましたので来年度も 出展支援をし、終了後には事業者からの実績報 も可能な展示会です。 ともでき自社商品の販路先を開拓していくこと りました。事業者自身がバイヤーを選択するこ ることのポイントやコツをつかむいい機会にな ありましたが試食が可能だったこと、有償サン 貴重な場になった展示会でした。コロナ禍では とで自社商品の評価を直接感じることができる 極的に声掛けをし、自社製品をプレゼンするこ イヤーと商談できることが1番の特徴であるた いがたは、 まに販路開拓の場を提供できるよう検討してい プルの配布が可能ということもあり商品PRす ブースを訪れたバイヤーに事業者自身が積 個別商談会と違 商工連では、今年初めて い期間中に複数の



長野県イメージで緑色のブース装飾

中小企業の新たな事業活動

佐久穂町商工会

常時25種~30種ほどの生菓子

菓子店

常時60種類ほどの焼き菓子

インスタグラム QRコード

HP QRコード

洋菓子の魅力 ,みをお届し 日楽

〒384-0701 長野県南佐久郡佐久穂町大字畑3578-9

と考えております。

があるということを魅力

に感じ取ってもらいたい

子を食べていただくきっ 茶菓子など普段からお菓 日常の自分へのご褒美・ 少なくないはずですが、 食べるものと考える方も などの特別なイベントに 日・クリスマス・記念日 くということは、 -供のおやつ・簡単なお 「ケーキ」を買いに行 誕生

客様と接していく中で今まで以上に様々 る菓子・自分の表現する味をより多くの な技術・経験を積んでいきたいと考え独 仕事などをしておりましたが、自分の作 方に召し上がっていただきたい、 15年前にパティシエという仕事をはじ 製菓専門学校で洋菓子の専任教員の 直接お

られることが多いのですが、個包装した ば、焼き菓子は日持ちのするものと考え

商品もできる限り鮮度の良いうちに召し

が丘と並び、「日本三大ケーキのまち」

致しました塩川と申します。

商品の特徴としては、

生菓子以上に焼 通常であれ

届けいたします」ということをコンセプ トに洋菓子店日楽を佐久穂町にオープン

ります。

かけになればと考えてお

2022年7月に「日々の楽しみをお

き菓子に力を入れています。

ります。また、常時様々 うにし、安心して商品を にレシピ構成を考えてお 購入していただけるよう 上がっていただくために などは極力使用しないよ 菓子には添加物・香料 度に仕込む量は最小限

ておくことで、ご来店い な種類のお菓子を準備し ただいた際に選ぶ楽しさ 挑戦しまし クールにも 様々なコン ていた際は できました。 教員をし その中

されたことで自信につながりました。ま 界でも最大級の規模とレベルの高さで知 との重要さ・大切さを学びました。 き、自分が学んできた知識・技術が評価 のコンクールで全国2位という評価を頂 られている「kiriクリームチーズ」 ショナルが参加対象の我が国のスイーツ でもお菓子に携わる全てのプロフェ 技術だけでなく知識を身に付けるこ 教員という職に就いていたことによ

り組んでおります。 充分に発揮できるよう店舗での仕事に取 今まで身に付けたこと・学んだことを

の高いナッツ類など厳選された食材をふ はもちろんのこと、果実だけでなく品質 ブルーベリーの収穫が始まり、桃、プルー も多く、特にプルーンは全国的に見ても んだんに使用することが出来ます。 ン、リンゴなど様々な地元産のフルーツ 有数の生産地となっております。 また、隣接する佐久市は、 開業を決めた佐久穂町は、果物の収 神戸、自由 初夏に



店舗内観

多い為、佐久穂町で開業することで地元 りたい。」、「佐久穂町は高齢者も多く、 内の店舗とは違った視点からケーキを作 自分の実力を試してみたい。」、 何より情熱的なパティシエ達が腕に更な な自然の中で育まれていること、 ンス」の気候に近く、 佐久穂町で洋菓子店を経営したいと考え 地域に貢献したい。」等の理由からこの 佐久市内まで車で行くことが困難な方も けているからです。「こういった地域で る磨きをかけて美味しいケーキを作り続 フルーツや乳製品、卵などが佐久の豊か か、佐久市の気候がケーキの本場 これは人口に対してケーキ店が多いほ 素材となる上質な 「佐久市 そして 一フラ

す。 続ける店舗にしていきたいと思っていま 用していただけるのではないかと考えて 囲気が明るくなり、より気軽に店舗を利 徐々に準備を始めていきたいです。 に力を入れ、地域の皆様から必要とされ おります。地域に寄り添った店舗づくり トインを利用していただければ店内の雰 イートインへの取り組みを課題として、 今後は、 地域の方からの要望も多い イー



塩川貴文さん 店主

松川村商

Vol.129

中信

応援券取扱店のぼり旗

美しい自然とともに、みんなが明るく幸せに満ちた村

松川村について

郡の南端、 松川村は、長野県の北西部、 安曇野の北寄りに位置し、 北安曇

え、このアルプスを源流とする高瀬川 北西部に雄大な北アルプス連峰がそび 曇野市、 北及び西に大町市、 東は池田町に接しています。 南及び南西部に安

北アルプス連峰と田園風景 乳川、 その麓には神戸原扇状 地が広がっています。 される有明山が村のシ 観が遺されています。 り安曇野を代表する景 側には田園地域が広が は住宅地が集積され、 道147号を境に東側 を縦横断しています。 いった一級河川が村内 ボル的存在感を有し、 西には安曇富士と称 芦間川、中房川と 西 玉 ま

てきました。近年では、 の後着実な発展を続け 在の松川村が誕生し、そ 平成の大合併」として 一町村数は大幅に減 合併を推進し、 府が主導的に市町 町村制施行により現 8 8 9 年 (明治 全国

> 切っています。 という新しい元号を迎え、松川村は が盛んに行われましたが、、村 民との協働の村づくり、を掲げ 130周年という長い歴史を重ねなが でも近隣市町村との合併議論 しました。 道」を選択しました。時代は「令和_ 新しい時代へ新たなスタートを そんな中、 松川

コロナ禍での支援策

当たり18、000円分の商品券を配 布する事業「心は1つ!!がんばる松川 の影響を受ける地域住民・地元事業者 、の支援として、松川村が全村民一人 物価の高騰や、新型コロナウイル

「自立 ス 券は、 顧客の来店機会創出に一役買っていま 券はテイクアウトの利用促進や、 える限定券(10、000円分) 集や換金事務等を行っています。 ら業務の委託を受け、 今回で3回目となり、 りました。 村応援券」 種類が用意されており、なかでも食事 者のうち大型店舗等を除いた店舗で使 る食事券 (3、000円分)、 (5、000円分)、飲食店のみで使え 取扱事業者全てで使える共通券 令和2年から毎年実施され の利用が8月1日から始ま 第3弾 商工会では村 取扱事業者の募 取扱事業 の 3 商品

す。こうした支援策を活用しながら、 地域経済の活性化に り事業継続に取り組 懸命な経営努力によ 資する事業を実施 め、商工会としても 皆さんを支援するた まれている事業者の ていくとともに、



Mula!





合 !入金を 融 が 描

審

機 重

関 葽 7 ナ

5 す

ア. 売上高の予想推移を把握する

ア. 資金不足するタイミングを把握する

する具体的な計画を立てる

シナリオを描いている

ぞ

ポ

イ

企

業

が

今 } 査 行 か

後 は

ひぐち経営コンサルタント 代表 樋口 武伸 氏

黒

字

転

換

画

表

成 計

効

果

的 0) 繰

で 作

す

特

(3)

0

資

金

ŋ

握 資金繰

するには

いりを

する

シ

才

「資金繰り計画表」作成におけるポイント (図1)

イ. 何故、売上が減少しているのか?その理由を把握する

イ. 資金不足に対応するため、借入金額・時期の計画を考える

ア. 既存先への営業強化や新規開拓等で、売上増加(挽回策)

イ. 同時に、経費削減等で経常収支を「黒字転換」する

(1) 売上高および売上金入金 (現金入金) の推移を予想する

(2) 資金不足する時期と、いくら借入すれば良いか把握する

(3)経常収支を「黒字転換」するシナリオを描いている

13

11 ij

る

資金繰り改善に向けた

具体的取組について

2 資金繰り 計 圕

転資 とな

表の作成

業 が 手 用 た具体 月商程度の現 元 0 現 普 預 的 通 預金 金 取組を4点ご紹介します 0 預金残高を目指 現 保 有 金含め直ぐに支払可 残高に着目 しま

ず。

増 中 WD 加 Ò る L ゼ そ 0 П 61 返 ゼ ・ます。 済 口 が開 融 資 そこで資金 始 され、 実 介質金 資金 利 繰り改 0 繰 ŋ 返 済 善 0) 相 額

Ļ

誰

に

何

を か

lν で

くら

で、 自

どう

ゃ み

つ

7

販 か

返

済

7

13

け

る

す。

社

0

強

を活

売するか」

を徹底的に検証

品し実践[・]

しましょ

据置

わ

談

金の n は 金 金 ば 安定 残 借 高 0 入を検討しましょ 資 します 1 残 丰 高 金 繰り 方 が 円 例 は 程 月 夕 度 商 月 イ 0 商 卜 月 程 1 商 度 なるため、 千 方円 あ 0 半 ると資 額 0) 場 程

運 度 h 預

預

「借換保証」+「増額融資」による資金調達(例)(図2)

- (1) 既存の長期借入金3本を1本にまとめ、期間を7年間に借換する。
- (2)上記借換と同時に、運転資金として新規500万円を借入する(増額融資)。 ※長野県信用保証協会の『借換保証』を利用。

既存借入金① 借入残高 300万円 借入期間 与任 毎月返済額:8万円

既存借入金② 借入残高 : 700万円: 5年 供入期間

毎月返済額:17万円

既存借入余③ : 1,500万円 借入期間 7年 毎月返済額:20万円

『借換保証』にて既存借入金1本化 + 新規に500万円増額融資

3,000万円 借入期間 : 毎月返済額: 7年 <u>35万円</u>

(既存借入2,500+新規500万円)

< 上記返済額①+②+③=45万円

①既存借入を一本にまとめ、 期間を長くすることで、 月返済額が▲10万円減額。 ②また、新規に500万円借 入することで、<u>資金繰りが</u> 安定する

3 借換保証 額融資による資金調達 長 野県信 用保証協会) 図2

+

出

済 本化 用 額 数 には \hat{O} 0 Ļ 減 長 (野県信用保証協会保証 少と資金調 同 融 時 機 関と保 増額 達 借 証)を同 入を行 協会の 時 審查必 、ます。 図 付借! ります 入金 葽 毎

月 を

'n

金 能

合

4 商品 (請負) 価格の の値上げ

図

<u>3</u>

と要があ 一来て する根拠を数字で示す」、 強 材料 「く交渉する」 11 価格 ります。 な 、場合は、 0 高 交渉 騰が ことです っでの 速やか 液商品 ポ 請負 イ 度 価 価格 } 断 格 は ら 転 れ 嫁 値 Ĵ 転 る 上.

(請負)価格の値上げ交渉のポイント 図3)

- (1) 値上げする根拠・背景を数字で示す
 - ア. 原材料となる小麦粉仕入価格が6ヵ月前に比べ、kg当たり+30%値上がりしておりまして…等
 - イ. 輸送・配送コストがガソリン価格の高騰で、輸送費が6ヵ月前に比べ約2割上昇しておりまして…等
 - ウ. 同業の他社様(A社、B社他)も約2割程度値上げしておられる状況でして…等
- (2) 交渉する経営者・従業員が、<u>値上げの必要性を納得</u>している
 - ア. 顧客・取引先に値上げを説明する時は、「今後、取引が切られるのでは…」という恐怖があり ます。うやむやな説明は信頼を損なうこともあり、真摯な姿勢で説明する必要があります。
 - イ. そのためには、説明する本人が、値上げの必要性を納得(腹落ち)していることが必要で、 顧客に説明する従業員には、値上背景・根拠を社長から事前に十分説明しておくことが重要です。
- (3) 交渉の妥協点(落とし所)を予め考慮し、 粘り強く**交渉する**
 - ア. 法人顧客(大口取引先)の場合、値上げ交渉は顧客にとっても重大な問題です。 相手の反応(顔色)を見ながら、値上げ幅の交渉することは必要かもしれません。
 - イ. 交渉として、先ずは+15%で依頼し、「それは困る…」と強い反発が見られた場合、 +10%を妥協点(落し所)とするなど、簡単には諦めず粘り強く交渉しましょう。

_ ン|ポ|イ|ン|ト|ア| ドバイス 法|律|ワ|

土屋 氏 準

弁護士

2 就業規則等に「産後パパ育休」に関する定 規程整備 **「産後パパ育休」の導入に向けての**

す。 おりです。 「産後パパ育休」の基本的な内容は次のと

休業中の就労等について定めることになりま

対象期間・取得可能日数、

分割取得の有無、

めを追加する必要があります。

具体的には、申出・撤回の手続、対象者、

対象者

子とした女性も対象となります。 が対象ですが、生後8週間以内の子を養 産後休業していない労働者(主に男性

産後パパ育休」スター

に育児に携わることができる柔軟な休業とし るためにする休業をいいます。 は別に、原則出生後8週間以内の子を養育す 男性の育児参加が進む中、 「産後パパ育休」とは、従来の育児休業と 創設されました。 出生直後の時期

得できるよう就業規則等の規程の整備が義務 付けられます。 使用者は、労働者が「産後パパ育休」を取

(5)

原則、就業不可

3 労使協定による条件の変更

労使協定の締結により、 を変更することができます。

す。

- 終了することが明らかな労働者
- 1週間の所定労働日数が2日以下の労

働者

ら6か月を経過する日までに労働契約期 間が満了し、更新されないことが明らか ら起算して8週間を経過する日の翌日か 生日又は出産予定日のいずれか遅い方か でない者 有期雇用労働者は、 申出時点で子の 出

育児休業(通称「産後パパ育休」)がスター 公布)により、令和4年10月1日から出生時

育児・介護休業法改正(令和3年6月9日

トしました。

1

「産後パパ育休」とは

2 対象期間・取得可能日数

得可能 子の出生後8週間以内に4週間まで取

3 申出期限

原則、休業の2週間前まで

分割取得

4

分割して2回取得可能 ただし、分割取得する場合には、 2 回

休業中の就業

分まとめて申し出る必要がある

2で記載した内容が基本的のものですが、 次の点について条件

以上のように、「産後パパ育休」導入にあ

1 対象者の制限

対象者から次の者を外すことができま

- 入社1年未満の労働者
- 申出の日から8週間以内に雇用関係が

です。

済みですか―育児・介護休業等に関する規則 規程整備にあたっては、厚生労働省のホーム たっては、 の規定例―[詳細版] ページにおいて「就業規則への記載はもうお 月1日施行対応版)」を参考にするのも有用 各種規程の整備が必要となります。 (令和4年4月1日)

10

いては、 また、各社の実情に対応した規程整備につ お近くの弁護士等にご相談ください

2 申出期限の前倒

ます。ただし、次の事項を労使協定で締 結する必要があります。 申出期限を1ヵ月前まで前倒しができ

- 法定の雇用環境の整備等の措置を講ず ること
- ے ح 「産後パパ育休」の申出期限を定める

休業中の就業

3

業することが可能となります。 労働者と雇用主が合意した範囲内で就

た、育児休業給付や社会保険料免除につ 限がありますので、注意が必要です。 よう留意してください。 者に説明した上で、就業日数等を決める さなくなる可能性がありますので、労働 いても、就業日数によっては条件を満た 「産後パパ育休」中の就業時間には上 ま

 $oldsymbol{9}$ ●商工連ながの R5.1月号

Vol.133

株小谷屋根

朋典さん 代表 松澤 小谷村商工会



松澤朋典さん

た。

茅葺きで作られた店内装飾看板

力して代表取 締役が2人と

いう株式会社小谷屋根に法人化しまし

では北信流とも言われます。) がりという話をよく聞きます。 流は豪雪に耐え、長く持ち美しい仕上 越後の高田から入ってきました。高田 今年は、北は秋田、南は広島と全国 当社の茅葺き流派は高田流といい (長野

多くはもともと茅場でした。 に恵まれ広大なスキー場があり、 小谷村では60年。これが当たり前です。 持てばいいほうだと耳にすることが多 小谷村は日本有数の豪雪地帯で、 全国を回る中で、茅葺きは20~30年 中には10年という話も聞きました。

弟子として父の仕事を継ぐべく小谷村 子となり、私は18年前に茅葺き職人の

私の父が中学卒業とともに祖父の弟

した。代々茅葺き職人という屋根屋さ 、戻り3代目として修業の道に入りま 松澤朋典です。

び回っております。

から修理の依頼や相談が寄せられて飛

大正元年生まれの祖父が茅葺き棟梁

現在、

県青連会長も務めております、

は板金部門もあり、茅葺きは私で板金 んは今となっては珍しいですが当社に

までそのすべてが手作業です。

材料の調達から屋根の仕上げに至る

務めておりま は兄が代表を 弟子入りし 重な堆肥として畑で最後の役割を果た た屋根は次の代が葺き替える。長いサ イクルですが、

廃材はゴミではなく貴

葺き替えは一代に一度、自分で葺

なり、兄と協 勢神宮ご造営 携わることに として5年間 の内宮の職人 て5年経たな い頃、父が伊 るため全て土に還ります。 してくれます。まさにSDGsなんで

茅葺き屋根全てが木と草で出来てい

刈り取りが行われております。茅場は 3か所残っており、現在でも野焼きや きが続き、維持管理されてきた茅場が 自分たちで調達することもしばしば。 ます。骨組みに使われる木や竹も、 が縄ですが縄屋さんも減少傾向にあり ちで調達します。唯一購入できるもの なくなればやがて森になってしまいま 定していくための細い木や竹も自分た やカリヤス、それらを屋根の下地と固 仕舞に使われる杉皮も手に入りにくく 一半自然草原」と呼ばれ、人の手が入ら 地元、小谷村には江戸時代より野焼 主に使うものは茅と呼ばれるススキ

代々茅葺き職人の屋根屋さん

端の建築板金の技も取り入れ

らいながらの茅葺きと、最先

IT化が進む中、時代と逆

頼まれるようになりました。 茅を使ったアート作品も近年 化財をはじめ各地の文化財や

民家の屋根から国の重要文

と安心を与えてまいります。

ながら二刀流でお客様に笑顔

地元の小中学生との茅刈や商 組みもしています。年々規模は拡大し 地産地消ができ、その地で活かす取り 工会青年部や女性部の収益事 ても茅刈が行われ屋根材として購入し、

飯山、菅平など良質の茅が採れる場所 多くの希少動植物が生き残っています。 で茅刈の指導をし、今では指導しなく そんな茅場が多い長野県内では戸隠り 森林より二酸化炭素吸収率がよく

フェイスブック 株小谷屋根

https://www.facebook.com/otariyane/

業・交流事業としても継続し

て取り組んでいます。

「この人に注目」をシリーズで毎号掲載しています。商工会地域内で頑張っておられる方をご紹介ください。



伊那市商工会

鉾持神社の「祈年祭」と 高遠の「だるま市」

とされてきたよ

神社参道を中心に歩行者天国となり、だに「だるま市」が行われます。当日は鉾持に「だるま市」が行われます。当日は鉾持 年は新型コロナ感染症対策のため規模を縮 どのマスコミで報道されます。(令和3、4 はならないけれども、毎年新聞やテレビな ので多くの善男善女で賑わい、全国放送に 軒を連ねます。商店街でも大売出しをする るま、熊手などの縁起物を始め、綿飴、 小しての開催となってしまいました。 焼きそばなどの外商業者の店が60ほど

りや高遠囃子、山車など数々の文化を育ん 県社格として歴史的にも古く、高遠燈籠祭 祀り、鉾持神社と名付けたとのことです。 中から鉾が出てきたことからご神体として 作であるようにと祈る祭りです。鉾持神社 できています。 て開かれ、この1年災害もなく、作物が豊 (1188年) に現在地に移した折に、土の 起源には諸説ありますが、文治4年

門前で四のつく日に人々の物々交換、ある いは売買の機会として市が開かれたことに かつては十四日市と言って、鉾持神社の

この市は、鉾持神社の祈年祭にあわせ

鉾持神社へ参拝 を奏し、社頭では稲種 発していて、小正月と を買って帰るのが慣習 大勢が繰り出したよう も五穀豊穣や蚕の大当 の交換が行われ、農家 ていたようです。前夜 最も賑やかな市とされ なる旧暦の正月14日が 鉾持神社の祈年祭の重 で、縁起物の福だるま たりを祈願するために には神前において神楽

> とからいろいろ も残っているこ 四日市場、九日 うです。近隣に から祝日の開催 社会情勢の変化 るイベントも す。この由緒あ ることができま いた歴史を感じ な市が開かれて 市場などの地名

のです。 映した出来事などを人形で再現して飾るも ります。これは各商店の軒などに時代を反 を余儀なくされ現在に至っています。 「だるま市」のつきものに「俄か人形」があ

設などの皆さんによる飾り付けだけとなっ のことですが、町内会ごとの形式に替わり ごとに争って人形を造った時代もあったと あったため、商店の誘客作戦から個々の店 勢の人々が集まり、商売の絶好の機会でも 並べ各地から多くの人々が往来していまし の要衝であって、上伊那の経済の中心地と てしまいとても残念です。 コロナ禍もあって事業所、保育園や福祉施 それも年を重ねるごとに衰退し、現在では た。特に「だるま市」の日は近郷近在から大 して栄えたことで、問屋、商店などが軒を 高遠は古くから明治時代の半ばまで交通

「だるま市」当日、人々は昨年買って願い





れます。 引きさせなければ福が来ないといわれても 納し、帰りに新しいだるまを買って帰るの 商談が成立すると威勢の良い手締めが行わ が通例です。だるまを買うときには必ず値 とともに今年の安全を祈願してだるまを奉 を登り、鉾持神社に昨年の無事に感謝する をかけただるまを持参し、321段の階段 いるため、業者と駆け引きする場面では

買っていようです。 るものがあり、後者は商売をしている人が は右手をあげているものと左手をあげてい だるまの他に招き猫もあります。招き猫

達成感も味わっていただきに是非一度お出 持神社への長い石段を登り、お参りできた るまが所狭しと並べられる様は勇壮で、 かけください。 真冬のイベントで寒いですが、大小のだ

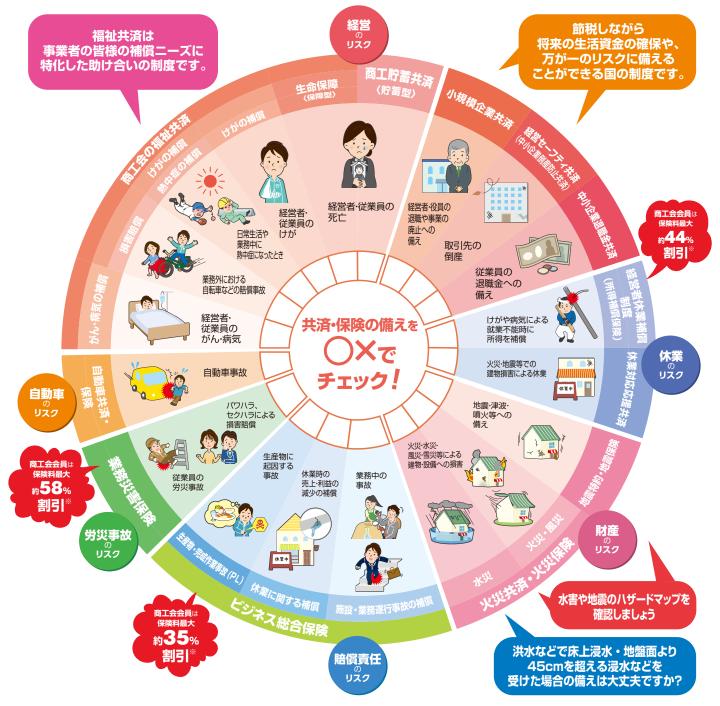
だるま市の様子

商工会の事業継続力強化支援事業

あなたの会社のリスク管理は

天ですか?

定期的な共済・保険の確認はとても大切です。 下の表で現在の備えをチェックしてみましょう。



この掲載内容は各共済・保険等の概要についてご紹介したものです。取扱商品、各共済・保険の名称や補償内容は引受会社によって異なりますので、内容は各共済・保険のバンフレットまたは重要事項説明書をご覧下さい。







IT利活用による 業務効率化支援に関する実態調査 ご協力のお願い



事業者の皆様のITご利用状況をぜひおしえてください! いただいた声を生かし、効果的なIT利活用を支援いたします。

お手数をおかけしますが、**3月17日(金)**までに ご回答をお願いいたします。

以下のQRコード読み取り、もしくはURL を入力していただき、ご回答ください。 FAX (026-226-4996 長野県商工会連 合会DX推進課)でもお受けいたします。

【QRコード】



[URL]

https://forms.gle/HBe18PKKqbqAKDhm8

【情報取り扱いについて】

ご回答いただいた情報は、IT化支援向上のためのみに利用し、ほかの用途には利用しません。

【お問い合わせ先】

ご不明な点がございましたら、下記あてにお 問い合わせください。

〒380-0936 長野市中御所岡田131-10 長野県商工会連合会 DX推進課 横沢・小林 TEL 026-228-2133 FAX 026-226-4996

E-mail: dx@nagano-sci.or.jp

上席専門 経営支援員に お任せ!

何かお困りごとがございましたら、 お近くの商工会までご連絡ください

令和5年1月現在(順不同)

SDGsをお考えの皆さん 一緒に考えます



ものづくりの改善・革新支援

- ・生産性向上
- ・新規需要・新規製品探索
- ・水晶・セラミック等の加工 プロセス及び周辺技術
- 3D-CAD、CAM及び3Dプ リンターの活用

観光事業者の再構築の 相談に対応します



観光業 サービス業全般の支援

- ・顧客 従業員 満足度向上 諸
- · 誘致誘客 諸施策 (インバウンド含む)
- ・施設の運営 建装 業務用品 の検証

働き方改革の支援 させて頂きます



佐藤

労務・働き方改善支援

- ・社内人事に関する労務問題
- ・入退社に関する保険手続き
- 雇用関係助成金由請相談
- ・働き方改革業務全般支援

現場改善、5S、品質管理 のことなら私が担当します



西川

現場改善支援

- · 品質管理/環境管理
- · 生産管理(工程改善)
- ·切削加丁牛産技術
- 製浩業全般

飲食店のDXを 考之ます



和田

- 飲食業における業務全般支援 飲食サービス・生鮮食品を中心としたマネジメント業務
- 新メニュー提案支援および 商品企画全般
- 生鮮食品売り場づくり全般
- 食品関連業者の紹介支援

農産物で新たな経営を お考えの方ご相談ください



山中美智子

- 農商工連携事業支援 産学官連携による地域ブラ
 - ンド製品の開発支援
- ・SDGsやアップサイクルを 考えた商品開発支援
- HACCP・食品表示支援
- ·販路開拓、業務提携支援
- FCPシート作成支援

デジタル活用で 来店客UP!



百瀬 **正**敏

商業全般支援

- ・店舗管理、販売促進、 業務管理支援
- 顧客づくり支援
- ネットショップ、SNS、 LINEに関する支援
- ・キャッシュレス化支援

輸出入手続きでお困りの方 ご相談ください



昭光 曲曲

海外展開支援

- ・海外工場の立ち上げ支援
- ・製造プロセスの構築、改善
- 製造原価の分析と低減
- ・海外材料の購入ルート構築
- BCP作成支援

事業承継に関するお悩みを お気軽にご相談ください



うちだ **内田** 希

事業承継支援

- ・B/S/・P/Lからのアプロー チによる経営改善取組支援
- 建設業全般

経営再建、再構築を お考えの方 ご相談対応します



創業及び創業後の経営支援

・経営計画の作成(経営革新、 経営向上、経営改善等)及 び実施に関する支援

面倒な管理事務を PC・スマホで劇的省力化! ご相談ください



横沢 充

AI・IoT・DX支援

- ・無償・低額アプリ導入によるペー パーレス化・効率化支援
- ・パソコンソフトウェア(EXCEL等) 利活用支援
- 事務所内業務のデジタル化移行支 援(課題整理・改善計画導入支援)

上席専門経営支援員とは

高度専門的な経営課題に対応す るために11の専門分野に上席専 門経営支援員(内部専門家)を長野 県商工会連合会各支所に配置して います。

商工会の経営支援員等と連携し て支援をすることになっています ので、ご相談がありましたらお近 くの商工会までご連絡ください。