

「信号カンバン」を活用した資材在庫管理

企業紹介

株式会社ちさと東

- 代表者：熊谷 安倫
- 所在地：〒395-0304 下伊那郡阿智村智里556-1
- 従業員数：25名
- 事業内容：農産物食品加工・営業卸販売他
- 連絡先：0265-43-3938

支援を受けて

阿智村商工会の支援を頂きながら工場の5Sなどの改善活動を進めて参りました。生産活動の中で日々色々なトラブルが発生します。それらの解決、改善活動を商工会の支援を得、今後も進めたいと思います。



熊谷社長

支援概要

■企業の現状・課題及び支援の経緯

2015年から同社の5S活動支援を行い現在も続けている。同社は2020年に現在の工場に移転し、これを機会に生産体制を整え生産能力の倍増を行った。現在はこの生産ラインを維持しつつ日々、現場の改善活動が続いている。

この生産ラインにある真空包装機に内蔵された転写型サーマルプリンターのリボン在庫がなくなり、新しいリボンが納入するまで生産ラインを停止しなければならない事故が発生した。このような事故が2度と発生しない方法はないかとの相談があり支援を行った。

■実施した支援内容

「なぜリボン在庫がなくなるまで気付かなかったのか？」その原因を追究すると同社に資材在庫の管理ルールが確立していないことが分かった。

資材在庫管理ルールを作り、関係者が適正に継続して運用すれば2度と同じあやまち起こさない。そこで「信号カンバン」を用いる資材管理ルールを作成し運用方法を支援した。

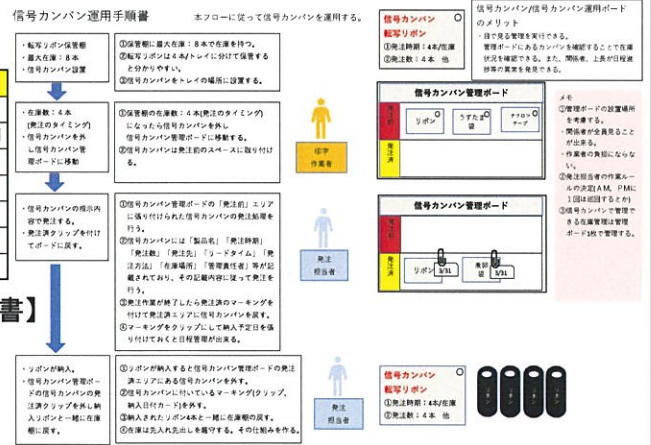


【製造ライン】

Sample

資材かんばん			
仕入先	〇〇〇商事		
在庫庫場所	第2工場煮卵包装ライン棚		
品番(型式)	〇〇〇		
品名	転写リボン		
仕様	煮卵賞味期限印字		
リードタイム	発注量	発注点	単位
	5	4	4 本

【信号カンバン 手順書】



支援の結果及び今後の展開等

資材在庫管理ルールに関わるスタッフはライン長、工場監督者、発注担当者である。スタッフ全員がルールを理解し適正に運用する体制を作った。また「信号カンバン」の使用により適正在庫管理が行われ、在庫の持ち過ぎなどが発生しなくなり利益貢献している。

これを機会にまだ確立していない生産現場のルールを整備してあらゆる無駄を排除した生産現場を確立する活動を推進したい。

支援を実施して

2015年から同社の5S活動の支援を開始し、現在も継続して活動をしている。7年もの長い期間、ブレることなく5S活動を続ける同社に敬意を払いたいです。

この5S活動の中で発生した今回のこの支援が同社の生産活動、また改善活動に寄与することを期待し、今後も同社発展のお手伝いが出来ればと思います。



上席専門経営支援員
西川 登



阿智村商工会
今井 毅主任経営支援員