

情報の整理と共有化による事業計画の策定

企業紹介

中原樹脂工業株式会社

- 代表者： 中原政幸
- 所在地： 小県郡長和町長久保2062-1
- 従業員数： 26人
- 事業内容： プラスチック製品製造業
- 連絡先： 0268-68-2123

支援を受けて

自分や社員がそれぞれ持っている情報や意見を引き出し、これらを整理し共有化するお手伝いをしていただき、参画者の総意を取り入れた事業計画を策定することができ、感謝しています。



中原社長

支援概要

■企業の現状・課題及び支援の経緯

当社は、プラスチックの成形品製造、金型の設計製造等を行っており、主な製品はカメラの光学ユニット部品、レジ・つり銭機部品等で特に高精度機構部品の製造を主体としている。課題は、取引先から従来製品より大型の高精度部品製造の要請があり、この受注獲得のために大型射出成形機の導入を検討されている。また、継続的なコストダウンの必要がある。これらの課題に対して、長和町商工会 岡嶋主任経営支援員より支援要請を受けて、協力して支援を行う。

■実施した支援内容

課題を解決するにあたり、「経営力向上計画」、「ものづくり補助金」等の情報提供を行い、これらの活用により課題解決を進めることを提案する。コストダウンの推進については、生産性を向上させるための課題の抽出と、その実施事項について意見交換を通してこれらを整理する支援を行い、経営力向上計画を策定し認証を得よう提言した。設備導入については、「ものづくり補助金」の活用に向けて、事業計画の策定と、ものづくり補助金申請支援を行うこととし、事業計画策定には、社長をはじめ営業部長、業務課長に参画していただき、技術的課題、その解決方法、取組体制、市場のニーズ、収益性等をヒアリングし、多方面の情報と意見の棚卸しを行った。ここでは、それぞれの立場で非常に多くの情報や意見を持っておられ、また一つの情報から他の情報や意見も次から次へとたくさん引き出すことができた。皆さんからの多くの情報と意見を、項目ごとに整理と共有化を行い、全体の事業計画の策定支援を行い、今後の計画と目標を明確にする。そして、この事業計画に基づき、ものづくり補助金の申請支援を行い、採択となる。また、この時期に生産性向上特別法案が国会で審議されており、これに基づく「先端設備導入計画」も開始される見込みであったため、長和町の商工観光係の担当の方と連絡を取り合い、設備導入の狙いをより明確にするため当社にこの認証取得を提案し、「先端設備導入計画」の認証取得をすることとなった。

支援の結果及び今後の展開等

「経営力向上計画」の実行による継続的なコストダウンの推進。また、事業計画の策定と「ものづくり補助金」の採択による計画の明確化と新たな設備投資により、従来より大型の高付加価値製品への受注拡大を推進していくことができる。これらにより、更に当社の競争力を高めることができ、今後の事業拡大が見込まれる。

支援を実施して

上席専門経営支援員 渡辺 稔

長和町商工会 岡嶋豊主任経営支援員

中原社長は、事業計画の策定にあたり、今後の経営を担っていくべき方々を参画させ、人材教育・後継者育成も実施した。また、多くの社員の方々が射出成形技能士資格を取得しており、人材育成を推進している。このような、社員のモチベーションを上げる取組みに感服した。当社の更なる発展に向けての事業計画策定に、多少なりともお手伝いできたことを幸いに思う。

