

# 事業計画策定と補助金活用支援

## 企業紹介

### 五一精工株式会社

- 代表者: 山岸 謙一
- 所在地: 長野市豊野町蟹沢1777-1
- 従業員数: 25人
- 事業内容: 生産用機械器具製造業
- 連絡先: 026 - 251 - 5150

## 支援を受けて

事業計画策定にあたり、プレゼンの経験がない私にとって、アピールしたいことや具体的な説明を文章に整理することは大変なことでしたが、整理や順序だてたストーリー作りなどの提案をしていただいたことに感謝しております。ありがとうございました。



山岸 社長

## 支援概要

### ■企業の現状・課題及び支援の経緯

建設機械・産業機械用金属部品の量産品加工を行っているが、顧客からの受注が増加し、要求にこたえられない状況となっており、設備投資を予定している。

受注増加しているものは、アルミ合金材料部品が主であり、これは鋳鉄などに比べ高速加工が可能な材料であるが、保有設備で対応するには設備が不足の状況である。また、材料変更を機に更なる製造コストの低減が求められている。

これらの課題に対する解決方策について、長野市商工会を通して支援要請を受け支援を行った。

### ■実施した支援内容

#### 1 事業計画策定支援

設備投資を予定しているが、事業計画を策定して検討することとし、各項目の確認・整理を行う。その主なものは次のとおり。

- (1) 製品の市場動向と顧客動向の調査を提案し、製品市場は堅調に伸びること。また、特にアルミ合金材料は更に増加が予測されることなどを確認。
- (2) 当社の特徴・強みと方針をヒアリングにて整理し、それらを活かし今後、どのように競争力を高めていくのかを確認・整理。その方策の一つとして、目的に応じて総合的な競争力のある設備を導入し、周辺技術の改善・開発を行うことを整理。
- (3) 工程改善として、主流製品の加工工程に即した流れができるような設備レイアウトに改善するなどにより、生産効率の向上を図り、製造コスト低減を追及することなどを確認。
- (4) 採算性についての確認。
- (5) 今回の支援の進め方は、金融機関や県の支援機関からの情報を含めて、社長、商工会経営支援員、上席専門経営支援員の3者で検討を重ね、いろいろな意見を出しあい、これを基に設備投資を含めた事業計画を策定できるよう支援を行った。

#### 2 設備投資の補助金活用支援

策定した事業計画を基に、予定している設備投資について「革新的ものづくり・商業・サービス開発支援補助金」の活用を視野に、その申請支援を行う。

## 支援の結果及び今後の展開等

申請した「革新的ものづくり・商業・サービス開発支援補助金」が採択される。

今後は、事業計画どおり設備を導入し、周辺技術の改善・開発を推進することで生産能力拡大と生産性向上などの競争力アップにより、受注増加と見込まれる。

## 支援を実施して

上席専門経営支援員 渡辺 稔

事業計画策定にあたり、持っている知識や経験の異なる社長、商工会経営支援員、上席専門経営支援員の3者で検討を重ねていろいろな意見を出しあい、社長がそれをまとめあげることでバランスのとれた事業計画が策定できた。  
また、今回の支援を通して、商工会のきめの細かな支援を感じていただけたと思われる。

